

大學要創新 徵集新校名 增建新校舍

黃玉山：公大從未停止銳意改革



▶公開大學校長黃玉山最重視學術研究，及致力發展學術，爭取招收更多學生
大公報記者文瀟攝

“ 將來只
要力所能及、
身體條件允許，我都會
盡力去做，希望繼續多為
社會服務。
”
——香港公開大學校長
黃玉山

徵集新校名、增建新校舍、培養有活力及敢於創新的教學管理隊伍……

踏入服務公大的第七年，香港公開大學校長黃玉山說從未停止銳意改革的腳步。從事教育四十餘載，黃玉山從公營院校轉到自資院校，信念沒有半點改變，他對大公報記者說，「公大的使命與八大無異，都是為社會培養未來社會需要的人才」。他又說「自資院校不等於政府不資助院校」，希望政府可提供一定的津貼，協助自資院校度過艱難時刻。



大公報記者 黎慧怡

公開大學近期最火熱的話題，就是向社會徵集新校名。黃玉山說，「創校三十一年，公大由遙距課程改為現時以培養全日制研究生為主，但校名予人兼讀學位印象，對畢業生及教師造成不便」。他期望新校名評選能符合以下準則：能反映大學特色及使命、有獨特的代表性、脫俗清新、時代感強、無奇怪發音諧音等。目前已收到800多個提案，「(提案)好豐富，好名有好多，惟現時未能透露。」他預計本月底徵集完後，由遴選委員會挑選出適合的新名稱。

曾在城大、科大任職的黃玉山坦言，公大面對很多其他院校沒有的問題，「佢哋(八大)點會唔夠錢？」2014年，黃玉山剛上任時，公大財政赤字嚴重，虧損數字達八位數。他解釋，「香港自資院校的運營主要靠學生學費維持，政府並不資助。而公大當年收生不足，加上行政膨脹，令財政狀況雪上加霜。」

“ 做研究工作不是為做
而做，而是從中可以增值自己
，見證進步。
”

多年來，港生看重八大的學位價值，很大程度上源於學校擁有的學術力量。接任公大校長後，黃玉山首重學術研究，並以身作則致力發展學術，爭取招收更多學生。由2014年起，公大每年都有參與研究資助局的「院校發展計劃」(IDS)，並成為至今唯一一所連續六年在有關項目獲得撥款的自資院校。黃玉山每年都親自帶隊去研資局做項目解說，又鼓勵師生積極參與教學研究，「做研究工作不是為做而做，而是從中可以增值自己，見證進步。」

回顧在公大的七年，黃玉山說當年上任時，公大有約6000名學生，現時增至約有9900名全日制本科生，他自豪地說，「公大這些年很努力，財政上仍能支持自己，算是自資院校中的異數」。除了致力發展學術，他亦精簡學校行政架構，「應用則用，不用則省」，設立

績效管理計劃，摒棄因循風氣；並積極爭取社會的資助，使學校財政穩健。

見證香港高等教育體制發展多年，黃玉山認為，自資院校給學生提供的資源，實際上與八大無異，然而卻不受政府資助，這令他感到不公平。「自資院校不等於政府不資助(院校)，靠學費和社會捐助去運營一所大學是不夠的，一些自資院校運營上非常困難。」他續說，自資院校使命和目的與八大無分別，都是為社會培養人才，「政府資助每個入八大的學生幾十萬，我們絕不應該是零，兩三成都好。」

“ 大學要創新、要發展
、不能停步。管理層一定要有活
力、敢創新、有擔當。
”

明年四月，黃玉山將離任，他坦言，「的確有不捨，但也要告一段落了。這七年很值得我回味。」一天未離任，他每一天會繼續改革的步伐，「(離任)還有六、七個月，改名未做完，新教學大樓未入伙，所以未來幾個月，我仍會全力以赴做好公大的工作。將來只要力所能及、身體條件允許，我都會盡力去做，希望繼續多為社會服務。」

黃玉山說大學要創新、要發展，絕對不能停下腳步，「管理層一定要有活力、敢創新、有擔當。」

公大將於本月28日開學，黃玉山指出，受疫情影響，第一學期仍採用網上授課，一些有實驗的課程可實行雙軌制教學，提供面授選項。現時普及社區檢測計劃再延至後日，黃玉山指出，普檢會給恢復面授課堂增加一定的信心，他早已帶着一家人去檢測，亦鼓勵教職員去做。

有人未經了解就抹黑普檢計劃，黃玉山就以親身經驗反駁謠言，「香港的採樣人員做得相當好，一點都不痛，大家都去做當然好，為己為人，可以找出隱形患者，協助社區切斷傳播鏈。」

“ 香港的基礎學術研究實力很強，但將科技
產業化的能力則稍遜於深圳。
”

籌辦大灣區建校 優勢互補

【科教共融】本港多間大學相繼進駐內地，在大灣區內城市開設分校，香港公開大學亦不例外。校長黃玉山透露，公大正與肇慶市政府籌辦共同建校，協助大灣區培育人才，香港高校在大灣區開設分校，亦為香港的學生、年輕人到內地交流學習提供選擇。

黃玉山說，多年來，公大辦應用型課程上累積了很多成功的經驗，因此希望由肇慶市投資、公大出力，把課程設計、教學等經驗帶回大灣區。

去年，公大的「粵港澳大灣區海岸濕地基礎及應用研究中心實驗室」研究項目獲研資局

約930萬資助，這個項目與此前黃玉山從事研究的海岸濕地和紅樹林保護課題有關。黃玉山表示，這個項目由公大發起，和深圳大學與福田自然保護區合作，公大給予學術上的支援，協助指導深大的研究生，福田自然保護區則提供基地和設備齊全的實驗室，對將來大灣區發展宜居城市、建設環境友好地區意義深遠。

黃玉山說，「香港的基礎學術研究實力很強，所以大學排名很高，但應用型研究，將科技產業化，或轉化為經濟項目的能力則稍遜於深圳，因此香港和深圳可以優勢互補，這也需兩地政府加強摸索與嘗試。」

黃玉山校長小檔案

出生年份：1949年

學歷：加拿大麥基爾大學的植物生化學博士

履歷：在香港長大，並在港接受教育，70年代末赴加深造，及後回到香港，任教於理大和中大，1990年加入香港科技大學，成為創校教授之一，其後曾任職城大和科大，2014年成為公大校長。曾任中國科學院植物分子生物學委員會委員、廈門大學近海海洋環境科學國家重點實驗室的顧問，現為「香江學者計劃」學術委員會主席。

研究領域：環境生物科技、植物生化學及紅樹林保育/資源利用的研究

現任公職：港區全國人大代表
香港基本法委員會委員
香港特區政府司法人員薪俸及服務條件常務委員會主席
香港公開大學校長
香港學者協會主席

榮譽：2001年獲委任為太平紳士，2004年獲頒授銅紫荊星章，2018年獲頒授銀紫荊星章

“ 年輕人要樹立具有立足香港、胸懷國家和
世界視野的三維觀念。
”

不了解中國，何以了解世界？

【打破局限】「年輕人的活動半徑和舞台不要局限在香港，整個國家都是年輕人的天地，年輕人要打破思維的局限，才能拓寬眼界。」身為港區全國人大代表的黃玉山校長，大半生投身教育，他接受《大公報》專訪時慨嘆，時下部分香港青年受社會事件政治化影響，對國家非常疏離，認為樹立具有立足香港、胸懷國家和世界視野的三維觀念，對香港青年而言非常重要。

應爭取到內地城市交流

黃玉山指出，香港部分年輕人缺乏對國家的了解，受社會事件和時事的影響，令他感到憂慮。「有時我會和同學傾，談到中國，他們表現得對國家很疏離，反而說到世界很大，要去認識世界，他們倒同意。」他進一步與學生解釋，擁有十四億人口的中國，同時擁有最悠久的歷史和文化，「不去了解中國，何以了解整個世界？那你了解的只是部分的世界。」

至於三維觀念，黃玉山表示，其中國家觀念非常重要。他說，生活在實行「一國兩制」的香港，年輕人要認識自己國家，不僅是知識上的了解，還應親身體驗經歷，例如爭取到大灣區以至其他內地城市訪問、交流、短期學習以至生活，「無論是大城市、中型城市、三線城市乃至鄉村，都值得去走走看看。」他笑言，「我現在年紀大了，如果我還年輕就可以跑

更多(城市)！」
在香港長大並接受教育、又用一生反哺香港教育事業的黃玉山，寄語香港的年輕人，社會上很多是是非非，切勿人云亦云，要明辨是非，聽聽不同意見，兼收並蓄；同時要懂得欣賞中華文化的優秀之處，「香港只有1000平方公里，整個中國960萬平方公里，我們的活動半徑和舞台不要局限在香港，整個國家都是年輕人的天地，要打破思維的局限，才能拓寬眼界。」



◀年輕人要認識自己國家，多去內地走走看看。圖為公大學生到內地城市交流